



# Проект Программы модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук

(Рабочие материалы к заседанию Президиума РАН, состоявшемуся 12 апреля 2005 года)

- все государственные научные организации академического сектора науки должны быть активно задействованы в решении поставленных задач;
- Российская академия наук, созданная государством как высшее научное учреждение страны, должна сохранить и усилить свою ведущую роль как мирового центра фундаментальных исследований, а отраслевые академии - как ведущие центры в соответствующих отраслях знаний;
- приоритетные направления развития фундаментальных исследований определяются научным сообществом самостоятельно, исходя из национальных интересов России с учетом мировых тенденций развития науки. Вместе с тем направления фундаментальных исследований корректируются с учетом задач, определяемых государством и выражаемых в виде государственного заказа на поставку научно-технической продукции для государственных нужд; государственный заказ должен обеспечить поддержку наиболее передовым и перспективным направлениям поисковых и прикладных исследований, которые востребованы секторами реальной экономики России, а также ориентированы на обеспечение национальной обороны и безопасности;
- научное академическое сообщество должно получить достойные условия труда и его оплаты и последующее пенсионное обеспечение, в том числе за счет развития перспективных форм организации и совершенствования механизмов финансирования фундаментальных исследований.

*Модернизация функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук должна проводиться при учете следующих принципиальных положений:*

## Функции

*Основная функция Российской академии наук - осуществление фундаментальных исследований, направленных на получение новых знаний о законах развития природы, общества, человека и способствующих технологическому, экономическому, социальному и духовному развитию России.*

*Прогнозирование развития фундаментальной и прикладной науки, разработка предложений о приоритетных направлениях науки, о совершенствовании государственного и общественного строительства.*

*Расширение и усиление функций Российской академии наук по координации фундаментальных научных исследований, ведущихся в отраслевых академиях наук, имеющих государственный статус, высшей школе, государственных научных центрах.*

*Расширение и повышение значимости экспертной деятельности академического сектора науки, в том числе в отношении важнейших государственных проектов.*

*Усиление образовательной составляющей деятельности академического сектора науки, внедрение оптимальных форм интеграции с ведущими российскими университетами; при необходимости внесение соответствующих изменений в законодательство. Подготовка научных кадров высшей квалификации, участие в подготовке и переподготовке специалистов с высшим образованием.*

*Осуществление мероприятий, направленных на развитие социальной базы науки, на укрепление социальной защищенности работников науки.*

*Создание условий для эффективной реализации инновационного потенциала академического сектора науки, включая переход ряда научных организаций к новым организационно-правовым формам. Проведение прикладных исследований в целях наращивания технологического потенциала и развития экономики, культуры и образования в России.*

*Расширение международного сотрудничества, в том числе усиление связей с Европейским союзом и входение России в Европейское научное пространство. Усиление роли академического сектора науки в подготовке научных кадров для стран СНГ и развивающихся стран.*

*Повышение эффективности управления государственным имуществом академическим сектором науки путем консолидации средств, получаемых в результате использования государственной собственности, в том числе недвижимого имущества и земельных ресурсов.*

## Организационная структура и система управления

*Совершенствование системы государственного управления наукой на основе сочетания государственного управления академическим сектором науки и самоорганизации научного сообщества.*

*Преодоление ведомственной раздельности фундаментальной науки между различными организациями (учреждениями); создание предпосылок для включения в перспективе в состав РАН ряда научных организаций, ведущих фундаментальные исследования мирового уровня.*

*Совершенствование механизмов формирования и выбора приоритетов и основных направлений исследований академического сектора науки. Формирование координационных советов при отделениях РАН по приоритетным направлениям фундаментальных исследований.*

*Возможное изменение структуры научной организации академического сектора науки для эффективной реализации его функций.*

*Приведение организационно-правового статуса научных организаций в соответствие с осуществляемыми ими функциями. Организации Российской академии наук, осуществляющие функции преимущественно некоммерческого характера, должны действовать в форме учреждений РАН, в других случаях может быть изменен их организационно-правовой статус.*

*Изменение организационно-правового статуса организаций Российской академии наук в тех случаях, где оно целесообразно, осуществляется по инициативе самой академии.*

*После внесения соответствующих изменений в законодательство РФ организации РАН могут также действовать в форме государственных автономных некоммерческих организаций и др.*

*Сеть научных организаций академического сектора науки следует оптимизировать. Разработка принципов и механизмов оптимизации сети научных учреждений РАН, а также их реализация осуществляются Российской академией наук в соответствии с законодательством и Уставом РАН.*

*Однопрофильные научные организации или их подразделения в ряде случаев следует консолидировать (с учетом региональных особенностей). Научные организации академического сектора науки, осуществляющие деятельность регионального или местного характера, могут быть переданы в ведение соответствующих субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления. Точно так же научные организации, осуществляющие узковедомственную деятельность, могут быть переданы в ведение соответствующих федеральных органов исполнительной власти.*

## Механизмы финансирования

*Увеличение расходов на фундаментальную науку как в абсолютном, так и в относительном выражении в сочетании с концентрацией ресурсов на приоритетных программах, реализуемых ведущими научными и научно-образовательными организациями.*

*Расширение проектного финансирования научных исследований с использованием механизма ведомственных целевых программ, разработка крупных долгосрочных научно-технических программ по приоритетным направлениям. Оптимизация сочетания базового, программно-целевого и конкурсного финансирования для создания конкурентной среды в научных организациях и повышения объективности в выборе перспективных и приоритетных направлений научных исследований.*

*Разработка и реализация ведомственных целевых программ РАН по приоритетным направлениям фундаментальных исследований мирового уровня, основанных на принципах проектной организации фундаментальных исследований, конкурентности, тщательной экспертизы, системной отчетности.*

*Выход в течение 2007 года на показатели минимальной бюджетной обеспеченности научного работника 750 000-800 000 руб. в год в ценах 2004 года со средним уровнем заработной платы не менее 30 000 руб. в месяц. При этом средний уровень заработной платы молодых специалистов должен составлять 15-20 тыс. руб. Оптимизация численности персонала, занятого в фундаментальных исследованиях, на основе переподготовки сотрудников научных организаций. При этом научные организации могут создавать не меньше по величине дополнительные ставки для научных сотрудников за счет внебюджетных средств.*

*По мере роста бюджетной заработной платы следует отойти от практики получения научными сотрудниками в один и тот же период вознаграждения за труд из бюджетных и внебюджетных средств научного учреждения.*

*Доходы от уступки прав на результаты научной деятельности используются научными учреждениями РАН на вознаграждение авто-*

*ров соответствующих результатов и на развитие материальной базы научных исследований. Для эффективного использования интеллектуальной собственности необходимы уточнения в законодательстве, предусматривающие право научной организации распоряжаться интеллектуальной собственностью.*

## Управление имуществом и использование высвобождаемого имущества

*Оптимизация структуры и состава академического сектора науки должна сопровождаться оптимизацией использования федеральной собственности, в том числе объектов недвижимости и земельных ресурсов для решения задач, определенных государством.*

*Государство не может и не должно рассматривать высвобождаемые ресурсы, так же как и временно не используемые объекты имущества и земельные наделы, как средство для пополнения федерального бюджета. Государство должно учитывать, что из-за практически полного отсутствия финансирования приборной базы науки она находится в критическом состоянии.*

*Финансовые средства, получаемые за счет использования высвобождаемого и сдаваемого в аренду имущества, направляются на модернизацию материально-технической базы, на коренную модернизацию приборной базы академической сферы, на дополнительную поддержку заслуженных ученых пенсионного возраста.*

*Курс государства на формирование инновационной системы определяет целесообразность создания в рамках Российской академии наук особого коммерческого сектора, ориентированного на коммерциализацию прикладных разработок академических институтов. Для этого государственным предприятиям, входящие в состав академий, и некоторые научные структуры, ведущие главным образом прикладные и коммерчески ориентированные разработки, могут быть преобразованы в акционерные общества со стопроцентным государственным участием, а их акции переданы в управление РАН.*

*Таким путем будут решены две важные задачи: с одной стороны, создание гибкого, отвечающего требованиям времени механизма передачи научных знаний в производство, органичной связи науки и бизнеса, а с другой - формирование важного дополнительного источника финансирования академической науки.*

## 3. Структура и устав научной организации академического сектора науки после реорганизации

*Структура научной организации академического сектора науки может включать следующие секторы:*

- Научно-исследовательский сектор (научные отделы и лаборатории);
- Сектор ориентированных научных исследований и инноваций (включающий в себя прикладные отделы и отделы коммерциализации фундаментальных разработок);
- Научно-образовательный сектор (включающий базовые кафедры и специализированные образовательные подразделения);
- Производственные подразделения;
- Административно-управленческие и эксплуатационные подразделения.

*Предполагается, что введение такой структуры позволит обеспечить разграничение режимов использования бюджетных и внебюджетных средств. Научные организации могут иметь структуру, отражающую специфику работы института, отличающуюся от указанной выше. В частности, в организации, выполняющих преимущественно фундаментальные исследования, могут не создаваться секторы ориентированных исследований и инноваций, а также производственные подразделения.*

*С учетом основных направлений модернизации академического сектора должен быть уточнен типовой устав научной организации Академии наук.*

*Академический сектор по своей структуре и составу не может быть застывшим. Поэтому следует разработать и ввести в действие систему внутренней периодической аттестации организаций. К организациям, получившим в ходе аттестации неудовлетворительную оценку, следует применять соответствующие меры, вплоть до их закрытия.*

## 4. Система основных мероприятий по модернизации академического сектора науки

*1. Анализ деятельности научных организаций РАН на основе следующих основных показателей:*

- уровень фундаментальных исследований в сравнении с мировым;

*■ публикации в престижных рецензируемых российских (в первую очередь академических) и международных научных журналах;*

*■ анализ выполняемых организацией научных исследований и определение долей в общем объеме: (а) фундаментальных исследований; (б) прикладных исследований; (в) разработок;*

*■ анализ и экономическая оценка объектов интеллектуальной собственности организации;*

*■ кадровый потенциал организации;*

*■ участие в образовательном процессе и подготовке научных кадров высшей квалификации;*

*■ оснащенность организации современным научным оборудованием;*

*■ объемы внебюджетных средств, вкладываемых в развитие экспериментальной базы;*

*■ анализ уровня и эффективности использования существующей и создаваемой экспериментальной базы, уникальных установок и стендов.*

*Анализ деятельности научных организаций проводится группами экспертов, формируемых Президиумом РАН.*

*2. Выявление научных организаций, ведущих тематически близкие исследования, и подготовка предложений по оптимизации их количества, структуры и штатной численности.*

*3. Выявление научных организаций, выполняющих в основном исследования по договорам и контрактам и/или занимающихся коммерциализацией научных разработок. Рассмотрение возможности изменения их организационно-правового статуса, а также вопросов о передаче на региональный уровень или в ведение федеральных органов исполнительной власти.*

*4. Принятие решений о переходе на отраслевую систему оплаты труда. Разработка нормативной базы, необходимой для реализации этих решений. Постепенный переход научных организаций РАН на новые нормативы финансирования.*

*5. Возможно, при наличии объективных предпосылок, изменение структуры научных организаций РАН.*

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

*Предложения по модернизации функций, структуры и механизмов финансирования Российской академии наук могут быть реализованы следующим образом.*

*Функции Российской академии наук, наряду с основной функцией - осуществлением фундаментальных исследований, расширяются и углубляются за счет усиления образовательной составляющей, эффективной реализации инновационного потенциала академического сектора науки, расширения и усиления координирующей роли РАН в области фундаментальных научных исследований, а также расширения и повышения значимости экспертной деятельности, прогнозирования развития науки и технологий в приоритетных направлениях, повышения эффективности управления государственным имуществом академического сектора науки, в том числе для развития материально-технической и социальной базы науки.*

*Структура и система управления Академии наук совершенствуется на основе сочетания государственного управления и самоорганизации научного сообщества, преодоления ведомственной раздельности фундаментальной науки, совершенствования выбора приоритетов и основных направлений исследований путем оптимизации сети научных организаций, формирования координационных советов по выбранным приоритетам. Изменение организационно-правового статуса научных организаций проводится по инициативе академии в соответствии с осуществляемыми функциями, которые определяют и возможное изменение структуры самой научной организации.*

*Оптимизация механизмов финансирования РАН включает увеличение расходов на фундаментальную науку, расширение проектного финансирования научных исследований с использованием механизма ведомственных целевых программ, в том числе по приоритетным направлениям фундаментальных исследований мирового уровня, оптимальное сочетание базового, программно-целевого и конкурсного финансирования, а также расширение коммерческого сектора РАН. Эти механизмы позволят к 2008 году выйти на уровень средней зарплаты научных сотрудников 30 тыс. руб. в месяц.*